

企業研修 公開型

監督者研修[上級] 東京

2泊3日

2021-06-16 09:30 ~ 2021-06-18 16:00

即実践!職場の問題解決方法

机上論排除!職場を動かし、革新する職場づくりができる真の監督者になるために
 監督者のなすべきマネジメントを理解し実践する
 職場の問題解決、自己革新の具体策を構築する

対象者	作業長、係長
受講料・参加費	118,000 円 + 消費税10% 研修期間中の宿泊・食事代を含む
定員数	20名 (最少催行人数: 5名)

会場	大橋会館 (予定)	東急田園都市線「池尻大橋」駅東口から徒歩3分
	東京都目黒区東山三丁目7番11号	東急東横線「中目黒」駅より徒歩15分

スケジュール (例)		
1日目	2日目	3日目
8:30	[前日の復習]	[前日の復習]
9:30 [オリエンテーション] ① 監督者の役割 ・事例研究「納期遅れの防止」	③ 問題解決 ・事例研究「ある日の会話」 ・演習「問題点の棚卸し一覧表」 ・解説「問題解決のポイント」 ・解説「問題解決のアウトライン」	6:監督者間の連携 7:部下の指導育成 ・解説「職場総力結集のプロセス」
12:00 昼食休憩	昼食休憩	昼食休憩
12:45 ・解説 「係長・作業長の経営的視点」 ・解説「係長・作業長の役割」 ② 管理の基本 ・事例研究 「うまくいかなかった省エネ作戦」 ・解説「管理の基本」 ・解説 「管理のサイクル15の法則」 ・討議&発表 「PDCAのサイクルを回す」	④ 職場管理 ・解説「職場管理とは」 ・討議「職場管理行動の自己診断」 ・解説「部下の理解」 ・解説「職場総力結集7つのポイント」 1:職場の実態把握 2:情報の提供及び指示の徹底 3:職場目標の設定 4:参画体制づくり 5:援助激励と率先垂範	・資料研究 「職場管理の基本～人間理解」 ・解説 「リーダーシップ理論」 ・解説 「管理・監督者の基本的要件」 ⑤ 実践に向けて ・事例研究 「ある作業長の職場管理」 ・課題研究 「実践のためのOJTシステム」
16:00		[16:00終了]
18:00		
19:00 夕食休憩	夕食休憩	
20:00		

お問い合わせ先	日鉄総研株式会社 ビジネスソリューション部 教育事業センター Tel : 06-6220-5250 / Fax : 06-6220-5955
---------	---